

## Beste veiligheidskundige

Via deze nieuwsbrief houden wij je graag op de hoogte van het laatste veiligheidsnieuws, relevante vacatures en interessante activiteiten van de stichting Alumni Integrale Veiligheid. Meer informatie over de stichting en haar activiteiten vind je op onze website:

[www.alumniintegraleveiligheid.nl](http://www.alumniintegraleveiligheid.nl)

## Agenda

**6 november 2019**

[Opleiding Arbeidshygiëne](#),  
Utrecht

**7 november 2019**

[Risk & Resilience Festival](#),  
Enschede

**14 november 2019**

[Resilient City Event](#),  
s-Hertogenbosch

**21 november 2019**

[Symposium Zand & Olie](#),  
Utrecht

**28 november 2019**

[Introductietraining Rijk  
Verantwoorden](#),  
Utrecht

**16, 23 en 30 januari 2020**

[Cursus Aanpak woonoverlast](#),  
Utrecht

**10 maart en 7 april 2019**

[Training casus- en procesregie op zorg  
en veiligheid](#),  
Utrecht



Ter gelegenheid van haar 30-jarig bestaan organiseert PHOV (partner van AIV) een symposium op 21 november 2019 in Utrecht. Het thema van deze middag is: zand en olie. Zand en olie zijn zaken die wereldwijd voorkomen en (als metafoor) ook in de wereld van arboprofessionals een rol spelen. Daarom staat ons symposium in het teken van deze twee begrippen.

Van arboprofessionals wordt verwacht dat zij werken als olie. Dat ze kijken naar mogelijkheden i.p.v. onmogelijkheden. Dat ze niet te veel naar de muren kijken, maar meer naar de openingen in die muren, de deuren en ramen. Dat ze naast de manager staan, hen helpen en in het bedrijfsbelang kijken naar oplossingen. Dat ze wettelijke verplichtingen vertalen in praktische haalbaarheden. Doordat arboprofessionals voor alle delen van het bedrijf werkzaam zijn, kunnen ze snel verbindingen leggen, de interne bedrijfscommunicatie, afstemming en harmonisatie bevorderen. Kortom zij functioneren als smeermiddel.

Het tegenovergestelde is echter vaak het geval. Arboprofessionals blijken in de praktijk vaak te opereren als handhavers en inspecteurs. Mensen die roepen wat er allemaal niet goed gaat. Ze dragen wetteksten aan waarin staat dat bepaalde zaken niet toegestaan zijn. Ze maken RI&E rapportages met eindeloze waslijsten van zaken die niet op orde zijn, zonder dat daar veelal praktische oplossingen bij aangedragen worden. Ze zijn probleembrengers en onheilsprofeten. Vervolgens verschijnen stapels werkvoorschriften, werkvergunningen, procedures e.d., die het werk er veelal niet gemakkelijker op maken. Veel managers betichten deze arboprofessionals er dan ook van onvoldoende - of erger nog - géén organisatiesensitiviteit te hebben. Ze ervaren dat de arboprofessionals hen niet echt helpen en niet naast hen staan, maar zich opstellen als handhavers en nauwelijks meedenken in bedrijfsbelangen. In de genoemde beeldspraak: zij functioneren als zand in de motor.

Natuurlijk moet soms even zand in de bedrijfsmotor worden gestrooid. Soms moet de kop niet in het zand gestoken worden, maar moeten de hakken even in het zand. Soms moet de motor tijdelijk worden stilgelegd als er grote risico's ontstaan. Maar dat moet in verhouding tot de grootte van het risico gedaan worden en slechts tijdelijk. De grondhouding moet echter zijn: goede smering van bedrijfsprocessen, de bedrijfsvoering ondersteunen waarbij sprake is van een hoog niveau van veiligheid. Veiligheid op een goede tweede plaats zetten vlak onder de productiedoelstellingen die immers het bestaansrecht van het bedrijf vertegenwoordigen. uitdaging voor de arboprofessional is om een organisatiesensitief 'olieboertje' te zijn in plaats van een irritant 'zandmanneltje'. [Meer informatie lees je hier.](#)



## Partners



## Risk & Resilience Festival



We leven in een tijd waar steeds meer aandacht is voor duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen, waarbij mens, milieu en de welvaartsgroei op harmonieuze wijze in balans dienen te zijn. Voornoemde is mede ingegeven door klimatologische veranderingen, technologische ontwikkelingen en de steeds verdergaande globalisering.

De huidige turbulente onzekere tijd stelt de waarde van risicoanalyse, gedetailleerde risicoplannen en uitgebreide risicostrategieën ter discussie. Het maakt ook het beantwoorden van de traditionele vragen op het gebied van risicobeheer lastiger: wat kan er fout gaan?, hoe waarschijnlijk is dat? Wat zouden de gevolgen zijn? Een onzekere toekomst betekent dat veel organisaties moeite hebben te voldoen aan de overdreven, vaak te gedetailleerde en te veel toegezegde plannen, in een tijd waarin de looptijd van de plannen – als gevolg van de snelle veranderingen - zelf wordt verkort.

Het traditionele antwoord op dit probleem zijn risicoplannen en risicomanagement. Veel organisaties hanteren geavanceerdere planningsprocedures, meer geformaliseerde besluitvormingsprocessen en versterken het managementtoezicht met een duidelijkere toewijzing van verantwoordelijkheid (en schuld). Er zijn echter weinig aanwijzingen dat deze werkwijze het onbekende kan “temmen” of het succespercentage van risicovolle inspanningen significant hebben vergroot. Paradoxaal genoeg is de minimale vereiste om de uitkomst te leren, vaak om door te gaan en te kijken wat er gebeurt.



Tijdens het Risk & Resilience Festival op 7 november 2019 op de Universiteit Twente staat het thema “Risk meets Resilience for a Sustainable Future” centraal, waarbij tijdens verschillende sessies sprekers samen met de deelnemers in gesprek zullen gaan over de wijze waarop de twee benaderingen elkaar kunnen versterken en een bijdrage kunnen leveren aan een onzekere en onvoorspelbare toekomst, waarin people, planet en prosperity op harmonieuze wijze in balans zullen zijn. [Meer informatie over het programma, sprekers en deelname aan het festival vind je hier.](#)



## Partners



## Zo maken we vernieuwende veiligheidsoplossingen tot een succes - Trigion



In nauwe samenwerking met klanten en andere partners werkt Trigion aan vernieuwende oplossingen voor de vraagstukken van nu en straks. Deze aanpak kreeg onlangs een extra impuls tijdens een seminar in de Johan Cruijff Arena. Stijn Merkelbach, verantwoordelijk voor business development bij Trigion en organisator van het event, deelt de drie belangrijkste lessons learnt over vernieuwende veiligheidsconcepten die de optimale impact realiseren.

Trend talks van experts van het Centraal Orgaan opvang asielzoekers (COA) en de nationale politie. Een tour door de Johan Cruijff Arena, met een bezoek aan de Amsterdam Innovation Arena en de controlroom in het stadion. Interactieve workshops over vernieuwende manieren om als veiligheidsdeskundigen toegevoegde waarde te creëren. Dat waren de ingrediënten van het event over innovatieve oplossingen voor actuele veiligheidsissues dat Trigion recent organiseerde in de Johan Cruijff Arena.

Interactie met klant en markt is een belangrijk thema voor Trigion. Met het seminar in de inspirerende omgeving van de Johan Cruijff Arena zetten ze daarmee een volgende stap. Onder leiding van RONT Management Consultants vertelden Bart Rossieau van Shinto Labs (een start-up die is gespecialiseerd in de toepassing van big data in het veiligheidsdomein), Huub Wilbrink van het COA, en Mark Wiebes, Roel Wolfert en Jeroen Hammer van de Nationale Politie over hun uitdagingen en ervaringen met succesvol vernieuwen. Met als hoofdvraag: hoe komen we samen tot de beste oplossingen voor de opgaven van nu en straks?

[Lees hier het hele artikel](#)